

En passende forstyrrelse gav en gavnlig kursændring

Af Anne Jacobsen, LRØ

Knud Rahbek er deltidslandmænd og sammen med en anden deltidslandmand dyrker de ca. 300 Ha med korn, frø, raps og kartofler. Knud var i 2010 blevet i tvivl om, hvorvidt han skulle fortsætte med at være landmand, fordi jorden ikke gav et tilfredsstillende økonomisk udbytte.

På det tidspunkt var Knuds drøm at blive landmand på fuld tid, og han besluttede at stoppe op og vurdere mulighederne sammen med sine rådgivere fra Heden & Fjordens rådgivningscenter.

Med på holdet af rådgivere var en ung og nyuddannet økonom, Kristian Goul, der vidste meget lidt om landbrug og intet om kartofler, og det var Knud Rahbeks held, for det betød at der fremkom en række spørgsmål, som gav anledning til at tænke i helt nye baner.

”Vi landmænd tænker meget traditionelt, og vi har brug for at blive udfordret, hvis vi skal tænke i nye baner,” siger Knud med et smil.

Drømte om fuldtid

I Knuds tilfælde fik han tænkt godt og grundigt over sin samlede situation og erkendte, at han har behov for samspil med andre mennesker, herunder at han fik glæde og energi fra sit job som leder i Arla. Samtidig er det vigtigt at have tid til familien og andre ting end arbejdet. Knud indså, at et liv som fuldtidslandmand ville give mange timers arbejde, mere tid alene, dårligere økonomi og for lidt plads til familien. Og på det grundlag kunne han med overbevisning beslutte at fortsætte som deltidslandmænd.

”Det gav ro at få afklaret situationen og få truffet beslutningen, for man bruger enormt meget energi på at ville noget andet, og det er jo ikke altid, at græsset er grønnere på den anden side af hegnet. Jeg lagde i stedet en ny strategi for salg af afgrøderne med langt mindre risiko. Jeg sælger nu avlen på 3 – 4 fastlagte tidspunkter, og kun ca. 1/3 af avlen ”gambler” jeg med ved at sidde og vente på det helt rigtige tidspunkt for at sælge,” fortæller han.

Er blevet mere åben

Afklaringen er resulteret i et mål og handlingsplaner for, hvad der skal ske samt et budget, der er målrettet til at kunne følge op på handlingerne, så nu bruger Knud budget og regnskabstal aktivt til at styre efter, og det er meget mere interessant end tidligere, hvor regnskabet nærmest var et nødvendigt onde, der beskrev fortiden, og som man ikke kan ændre på.

Ud over faglig afklaring, så har Knud ændret sit syn på sin egen produktion, så han nu er stolt af sin produktion og ved, at han gør det godt ud fra de strategiske beslutninger, han har truffet.

”Det har betydet, at jeg er blevet meget mere udadvendt og bruger landmandskollegerne i området mere til sparring. Jeg har fået mod og selvtilid til åben og ærlig erfaringsudveksling. Det giver rigtig meget i forhold til faglige input, og vi hjælper hinanden meget i det daglige,” understreger han. I dag stiller han sig også gerne op og fortæller om sin virksomhed for større forsamlinger. Det gjorde han ikke før, fordi han var perfektionistisk og bekymret for, hvad andre måtte mene. Det er han ikke mere, fordi han træffer mere målrettede beslutninger.

”Kristian Goul var god til at følge op. Han var engageret og nysgerrig efter, hvordan det gik efter strategipro-
cessen, og det var godt, for man kan let falde tilbage i sine gamle vaner,” siger Knud. Han er selv bedre til at
følge op, fordi der er lavet handlingsplaner, så han ved præcis, hvad han skal følge op på og hvornår.

Rådgiver:

Kristian Goul, driftsøkonomikonsulent
Heden & Fjorden rådgivningscenter

Telefon: 96 29 66 66

kgo@hflc.dk



Den Europæiske Union ved Den Europæiske Fond
for Udvikling af Landdistrikter og Ministeriet
for Fødevarer, Landbrug og Fiskeri har deltaget
i finansieringen af projektet.